



# Presentació de la Direcció Gerència de l'HUVH

Comitè i Consell de Direcció  
Junta Clínica i Junta Facultativa:  
Junta i comandaments d'Infermeria  
Junta de Personal

Dr. José J. Navas Palacios  
11 de juny de 2013

# CONTINGUT DE LA PRESENTACIÓ

- 1. ANTECEDENTS**
  - 1.1 Els grans desafiaments
  - 1.2. Estratègia general
  - 1.3. Acords de gestió
  
- 2. SITUACIÓ ACTUAL (GENER-MAIG 2013)**
  - 2.1. Seguiment d'activitat
  - 2.2. Seguiment econòmic
  
- 3. EXERCICI ECONÒMIC 2013**
  - 3.1. Context general
  - 3.2. Preassignació ICS 2013
  - 3.3. Escenaris econòmics 2013
  - 3.4. Mesures d'ajustament
  
- 4. PRINCIPALS ACCIONS 2013**
  - 4.1. Inversions 2013
  - 4.2. Processos de transformació
  
- 5. CONCLUSIONS**



## 1. ANTECEDENTS

- 1.1 Els grans desafiaments
- 1.2. Estratègia general
- 1.3. Acords de gestió

## 2. SITUACIÓ ACTUAL (GENER-MAIG 2013)

- 2.1. Seguiment d'activitat
- 2.2. Seguiment econòmic

## 3. EXERCICI ECONÒMIC 2013

- 3.1. Context general
- 3.2. Preassignació ICS 2013
- 3.3. Escenaris econòmics 2013
- 3.4. Mesures d'ajustament

## 4. PRINCIPALS ACCIONS 2013

- 4.1. Inversions 2013
- 4.2. Processos de transformació

## 5. CONCLUSIONS

## 1. ANTECEDENTS



### 1.1 Els grans desafiaments

- 1.2. Estratègia general
- 1.3. Acords de gestió

## 2. SITUACIÓ ACTUAL (GENER-MAIG 2013)

- 2.1. Seguiment d'activitat
- 2.2. Seguiment econòmic

## 3. EXERCICI ECONÒMIC 2013

- 3.1. Context general
- 3.2. Preassignació ICS 2013
- 3.3. Escenaris econòmics 2013
- 3.4. Mesures d'ajustament

## 4. PRINCIPALS ACCIONS 2013

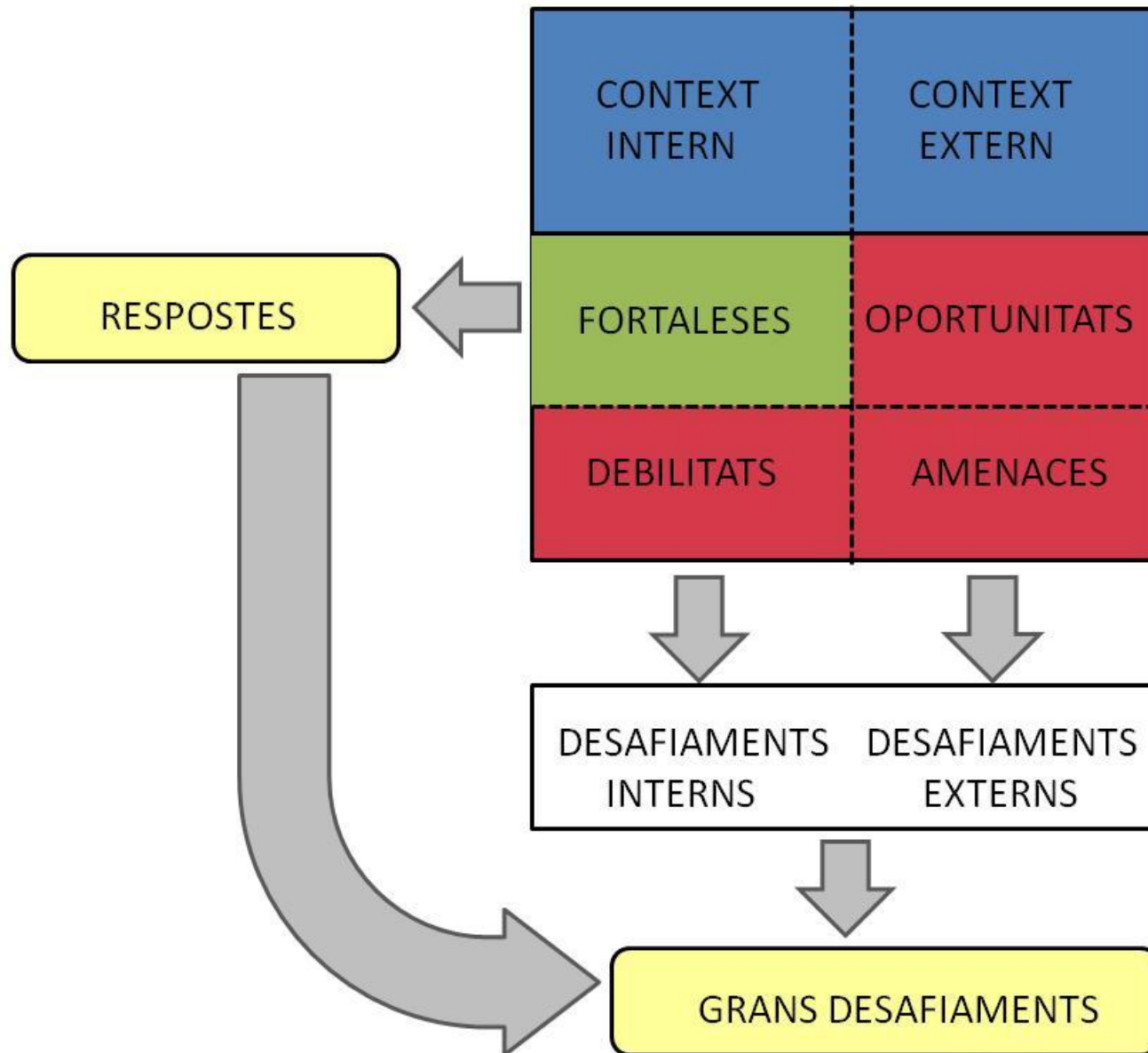
- 4.1. Inversions 2013
- 4.2. Processos de transformació

## 5. CONCLUSIONS

# GRANS DESAFIAMENTS

1. Situació econòmica restrictiva actual
2. Procés de transformació de l'ICS
3. Contracte programa amb el SCS
4. Competitivitat del sector salut
5. Productivitat
6. Eficiència operativa
7. Qualitat del programa assistencial, docent i de recerca
8. Nous determinants epidemiològics
9. Necessitats i expectatives dels ciutadans
10. Clima i compromís dels professionals
11. Seguretat infraestructures
12. Aliances estratègiques

# Origen i abordatge dels grans desafiaments



## 1. ANTECEDENTS

1.1 Els grans desafiaments

 **1.2. Estratègia general**

1.3. Acords de gestió

## 2. SITUACIÓ ACTUAL (GENER-MAIG 2013)

2.1. Seguiment d'activitat

2.2. Seguiment econòmic

## 3. EXERCICI ECONÒMIC 2013

3.1. Context general

3.2. Preassignació ICS 2013

3.3. Escenaris econòmics 2013

3.4. Mesures d'ajustament

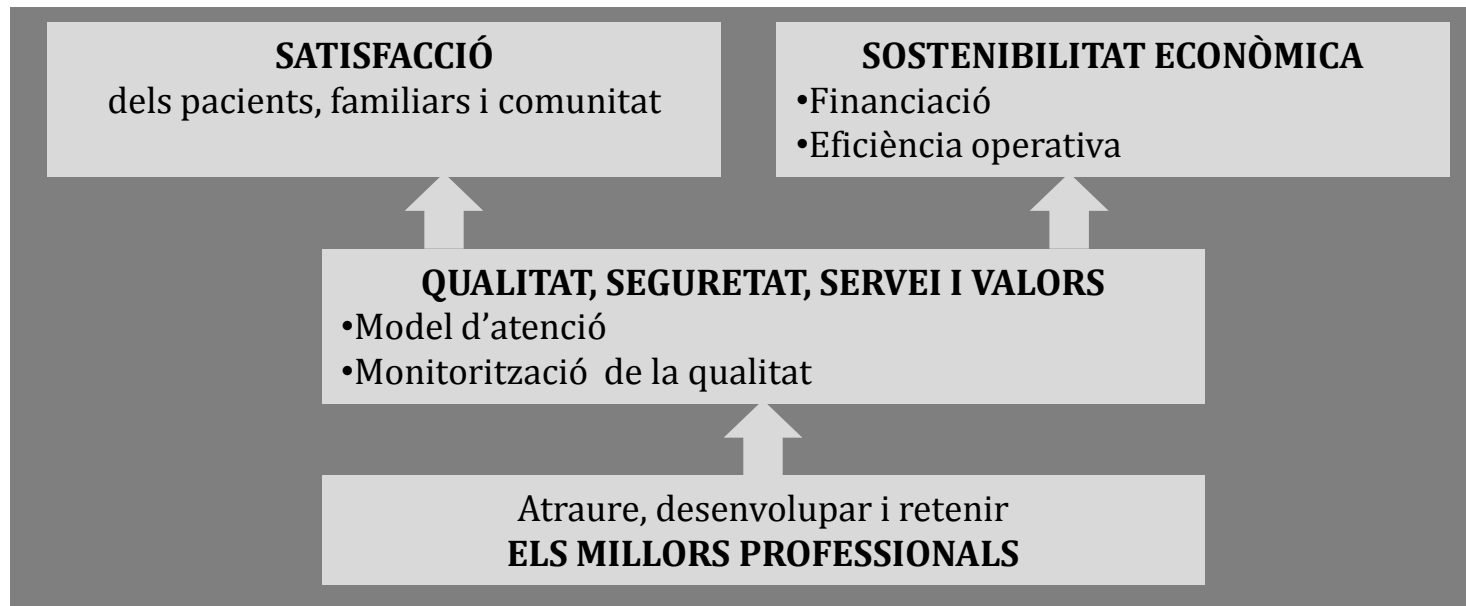
## 4. PRINCIPALS ACCIONS 2013

4.1. Inversions 2013

4.2. Processos de transformació

## 5. CONCLUSIONS

## Oferir al pacient el benefici del coneixement més avançat



*Tenim cura de la salut de les persones, amb la finalitat de donar resposta a les seves necessitats i expectatives sanitàries, a través d'una assistència integral, efectiva, eficient i de qualitat, formant els professionals que la societat necessita i desenvolupant una recerca que contribueixi a millorar la salut i la qualitat de vida de les persones*



Ser reconeguts com a un hospital innovador en la resolució dels problemes dels pacients

*Aspirem a **ser reconeguts pels ciutadans** com a un hospital **innovador i de referència** en totes les seves línies d'activitat, que resol els problemes dels pacients i destaca per la **qualitat dels seus serveis i la excel·lència dels seus professionals***

Tenim cura dels nostres pacients, dels nostres professionals i dels valors essencials del sistema sanitari públic





**Ser un centre d'excel·lència, sostenible, orientat al pacient, basat en el coneixement professional, la innovació i la millora contínua i compromès amb la societat**

*Centre  
d'Excel·lència*

*Basat en el  
coneixement  
professional*

*Sostenible*

*Innovació i  
millora contínua*

*Orientat al pacient*

*Compromís  
Social*

## CRITERIS DE PRESA DE DECISIONS I D'ACTUACIÓ

- Salvaguardar la missió del centre
- Mantenir l'activitat i qualitat assistencial
- Mantenir els llocs de treball essencials
- Sostenibilitat econòmica

# EINES PER LA DIRECCIÓ I GESTIÓ EN EL CONTEXT ACTUAL

- Transparència
- Informació
- Comunicació
- Participació
- Corresponsabilitat
- Alineació: compromís institucional
- Presa de decisions

## 1. ANTECEDENTS

1.1 Els grans desafiaments

1.2. Estratègia general

**1.3. Acords de gestió**



## 2. SITUACIÓ ACTUAL (GENER-MAIG 2013)

2.1. Seguiment d'activitat

2.2. Seguiment econòmic

## 3. EXERCICI ECONÒMIC 2013

3.1. Context general

3.2. Preassignació ICS 2013

3.3. Escenaris econòmics 2013

3.4. Mesures d'ajustament

## 4. PRINCIPALS ACCIONS 2013

4.1. Inversions 2013

4.2. Processos de transformació

## 5. CONCLUSIONS

<b>1. SOSTENIBILITAT .....</b>	<b>65p</b>
1.1. Equilibri pressupostari.....	30p
1.2. Facturació SCS.....	30p
1.3. Facturació a tercers.....	5p
<b>2. QUALITAT, SEGURETAT I ACTIVITAT ASSISTENCIAL.....</b>	<b>30p</b>
2.1. Millorar productivitat quirúrgica .....	4,5p
2.2. Disminuir hospitalització pacients crònics.....	4p
2.3. MHDA: disminuir pacients fora de la zona.....	8p
2.4. Acompliment PAR.....	5,5p
2.5. Adhesió i guia farmacoterapèutica.....	6p
2.6. Incrementar seguretat dels pacients.....	1p
2.7. Incrementar recepta electrònica.....	1p
<b>3. MILLORA ORGANITZATIVA.....</b>	<b>5p</b>
3.1 Reduir septicèmia postquirúrgica.....	2,5p
3.2. Millorar avaluació acreditació.....	2,5p
<b>4. TOTAL.....</b>	<b>100p</b>



## 1. ANTECEDENTS

- 1.1 Els grans desafiaments
- 1.2. Estratègia general
- 1.3. Acords de gestió



## 2. SITUACIÓ ACTUAL (GENER-MAIG 2013)

- 2.1. Seguiment d'activitat
- 2.2. Seguiment econòmic

## 3. EXERCICI ECONÒMIC 2013

- 3.1. Context general
- 3.2. Preassignació ICS 2013
- 3.3. Escenaris econòmics 2013
- 3.4. Mesures d'ajustament

## 4. PRINCIPALS ACCIONS 2013

- 4.1. Inversions 2013
- 4.2. Processos de transformació

## 5. CONCLUSIONS

## 1. ANTECEDENTS

- 1.1 Els grans desafiaments
- 1.2. Estratègia general
- 1.3. Acords de gestió

## 2. SITUACIÓ ACTUAL (GENER-MAIG 2013)



### 2.1. Seguiment d'activitat

- 2.2. Seguiment econòmic

## 3. EXERCICI ECONÒMIC 2013

- 3.1. Context general
- 3.2. Preassignació ICS 2013
- 3.3. Escenaris econòmics 2013
- 3.4. Mesures d'ajustament

## 4. PRINCIPALS ACCIONS 2013

- 4.1. Inversions 2013
- 4.2. Processos de transformació

## 5. CONCLUSIONS

# EVOLUCIÓ ACTIVITAT ASSISTENCIAL

		Activitat maig 2012	Activitat maig 2013	Δ	Δ %
<b>HOSPITALITZACIÓ (Altes)</b>	Convencionals	18.886	19.377	+491	2,6%
	CMA	5.298	6.234	+936	17,7%
	Altres	1.249	1.318	+69	5,5%
	<b>TOTAL ALTES</b>	<b>25.443</b>	<b>26.929</b>	<b>+1.496</b>	<b>5,9%</b>

		Activitat maig 2012	Activitat maig 2013	Δ	Δ %
<b>INTERVENCIIONS QUIRÚRGIQUES MAJORS</b>	Programades	5.193	5.723	+530	10,2%
	CMA	4.925	5.728	+803	16,3%
	Urgències	1.832	1.940	+108	5,9%
	<b>TOTAL</b>	<b>12.610</b>	<b>13.849</b>	<b>+1.239</b>	<b>9,8%</b>

		Activitat maig 2012	Activitat maig 2013	Δ	Δ %
<b>CCEE</b>	Primeres	111.318	105.235	-6.083	-5,5%
	Successives	253.773	260.643	+6.870	+2,7%
	<b>TOTAL</b>	<b>365.091</b>	<b>365.878</b>	<b>+787</b>	<b>+0,2%</b>

		Activitat maig 2012	Activitat maig 2013	Δ	Δ %
<b>HOSPITAL DE DIA</b>	Sessions	33.017	36.153	+3.136	+9,5%

		Activitat maig 2012	Activitat maig 2013	Δ	Δ %
<b>URGÈNCIES</b>	Sortides	81.790	80.051	-1.739	-2,1%

## 1. ANTECEDENTS

- 1.1 Els grans desafiaments
- 1.2. Estratègia general
- 1.3. Acords de gestió

## 2. SITUACIÓ ACTUAL (GENER-MAIG 2013)

- 2.1. Seguiment d'activitat



### **2.2. Seguiment econòmic**

## 3. EXERCICI ECONÒMIC 2013

- 3.1. Context general
- 3.2. Preassignació ICS 2013
- 3.3. Escenaris econòmics 2013
- 3.4. Mesures d'ajustament

## 4. PRINCIPALS ACCIONS 2013

- 4.1. Inversions 2013
- 4.2. Processos de transformació

## 5. CONCLUSIONS

## SEGUIMENT PRESSUPOSTARI (CI I CII)

	Gener-maig 2012	Gener-maig 2013	Diferència	Diferència 2013/2012 %
<b>Capítol I</b>	133,50	127,58	-5,92	-4,43%
<b>Capítol II</b>	110,11	109,18	-0,93	-0,84%
<b>TOTAL CI+CII</b>	<b>243,61</b>	<b>236,76</b>	<b>-6,85</b>	<b>-2,81%</b>

## EVOLUCIÓ CONCEPTES CAPÍTOL I

	Gener-maig2012	Gener-maig 2013	Diferència
<b>Fixos</b>	78,87	76,11	-3,50
<b>Substitucions</b>	7,31	6,92	-5,34
<b>Guàrdies</b>	9,0	7,98	-11,34 (-1,6%)
<b>Plus nit</b>	4,93	4,92	-0,21
<b>Hores Extraordinàries</b>	3,59	3,11	-13,38
<b>Altres</b>	0,50	0,18	
<b>TOTAL</b>	<b>104,75</b>	<b>99,33</b>	<b>-5,18</b>

## EVOLUCIÓ CONCEPTES CAPÍTOL II

Dèficit	Gener-maig 2012	Gener-maig 2013	Δ	Δ %
Farmàcia (MHDA)	37,86	36,27	-1,59	-4,20
Material general i de cures	12,56	13,04	+0,47	+3,80
Empreses externes	12,04	11,20	-0,84	-7,00
Edificis	9,19	8,79	-0,39	-4,28
Pròtesis	7,56	6,86	-0,69	-9,15
Productes intermedis	5,99	6,98	+0,99	+16,59
BST	5,31	5,59	+0,27	+5,17
Material laboratori	5,22	5,06	-0,16	-3,17
Petit instrumental	0,63	0,74	+0,10	+17,15

## EVOLUCIÓ ÍNDEX DE COBERTURA

	2009	2010	2011	2012	Est. 2013
<b>Despesa real (D)</b>	<b>656,06*</b>	<b>649,93</b>	<b>594,52</b>	<b>567,64</b>	<b>547,09 (esc. 2)</b>
Ingressos contracte programa (ICP)	519,84	571,45	563,35	539,60	514,78 (-4,6%) ?
Diferència (D-I)	136,22	78,48	31,17	28,04	32,31
Diferència (%)	+20,76%	+12,07%	+5,24%	+4,93%	+5,90%
Índex cobertura (ICP/D) (%)	79,24%	87,93%	94,76%	95,07%	94,10%
Facturació a tercers (FT)	11,02	10,72	9,69	13,20	14,65
<b>Ingressos totals (ICP+FT)</b>	<b>530,86</b>	<b>582,17</b>	<b>573,04</b>	<b>552,80</b>	<b>529,43</b>
IC corregit (ICP+FT/D) (%)	80,91%	89,57%	96,38%	98,30%	96,77% ?
IC (viabilitat) (%)	103,00%	103,0%	103,00%	103,00%	103,00%
IC (viabilitat - actual) (%)	22,09%	13,53%	6,62%	4,70%	6,23%

\* Xifres en milions d'€



## 1. ANTECEDENTS

- 1.1 Els grans desafiaments
- 1.2. Estratègia general
- 1.3. Acords de gestió

## 2. SITUACIÓ ACTUAL (GENER-MAIG 2013)

- 2.1. Seguiment d'activitat
- 2.2. Seguiment econòmic




## **3. EXERCICI ECONÒMIC 2013**


- 3.1. Context general
- 3.2. Preassignació ICS 2013
- 3.3. Escenaris econòmics 2013
- 3.4. Mesures d'ajustament

## 4. PRINCIPALS ACCIONS 2013

- 4.1. Inversions 2013
- 4.2. Processos de transformació

## 5. CONCLUSIONS

1. ANTECEDENTS
  - 1.1 Els grans desafiaments
  - 1.2. Estratègia general
  - 1.3. Acords de gestió
  
2. SITUACIÓ ACTUAL (GENER-MAIG 2013)
  - 2.1. Seguiment d'activitat
  - 2.2. Seguiment econòmic
  
3. EXERCICI ECONÒMIC 2013
  - 3.1. Context general**
  - 3.2. Preassignació ICS 2013
  - 3.3. Escenaris econòmics 2013
  - 3.4. Mesures d'ajustament
  
4. PRINCIPALS ACCIONS 2013
  - 4.1. Inversions 2013
  - 4.2. Processos de transformació
  
5. CONCLUSIONS

1. ANTECEDENTS
  - 1.1 Els grans desafiaments
  - 1.2. Estratègia general
  - 1.3. Acords de gestió
  
2. SITUACIÓ ACTUAL (GENER-MAIG 2013)
  - 2.1. Seguiment d'activitat
  - 2.2. Seguiment econòmic
  
3. EXERCICI ECONÒMIC 2013
  - 3.1. Context general
  -  **3.2. Preassignació ICS 2013**
  - 3.3. Escenaris econòmics 2013
  - 3.4. Mesures d'ajustament
  
4. PRINCIPALS ACCIONS 2013
  - 4.1. Inversions 2013
  - 4.2. Processos de transformació
  
5. CONCLUSIONS

## EVOLUCIÓ ASSIGNACIÓ PRESSUPOSTÀRIA\*

	Assignació 2012	Assignació 20013	A2012-A2013 (%)
Hospital Universitari Vall d'Hebron	580,31	539,37	-7,05%
Hospital Universitari de Bellvitge	298,87	279,28	-6,55%
Hospital Universitari Germans Trias i Pujol	217,90	201,05	-7,73%
Hospital Universitari Arnau de Vilanova	137,18	129,58	-5,54%
Hospital Universitari Dr. Josep Trueta	129,38	120,47	-6,89%
Hospital Universitari Joan XXIII	113,14	105,39	-6,85%
Hospital Verge de la Cinta	60,63	57,58	-5,04%
Hospital de Viladecans	39,77	37,40	-5,97%
<b>TOTAL ICS</b>	<b>2.645,28</b>	<b>2.512,93</b>	<b>-5,92%</b>

\*amb Centre Corporatiu ICS

## REDUCCIÓ EN RELACIÓ AL TANCAMENT 2012\*

	Tancament 2012	Assignació 20013	A2013-T2012 (%)
Hospital Universitari Vall d'Hebron	567,64	521,97	-8,04%
Hospital Universitari de Bellvitge	288,91	270,47	-6,39%
Hospital Universitari Germans Trias i Pujol	206,57	194,48	-5,86%
Hospital Universitari Arnau de Vilanova	136,71	125,29	-8,36%
Hospital Universitari Dr. Josep Trueta	124,56	116,68	-6,33%
Hospital Universitari Joan XXIII	109,32	102,19	-6,63%
Hospital Verge de la Cinta	57,64	55,50	-3,71%
Hospital de Viladecans	37,69	36,20	-3,96%
<b>TOTAL ICS</b>	<b>2.618,82</b>	<b>2.427,00</b>	<b>-7,32%</b>

\* sense Centre Corporatiu

## REDUCCIÓ DEL PRESSUPOST SEGONS PARÀMETRES


ASSIGNACIÓ 2013*	ASSIGNACIÓ 2012*	DIFERÈNCIA 2013-2012 (%)	%
521,97	556,76	-34,79	-6,24%

ASSIGNACIÓ 2013	TANCAMENT 2012	DIFERÈNCIA 2013-2012 (%)	%
521,97	567,64	-45,65	-8,04%

ASSIGNACIÓ 2013	DESPESA ESTIMADA** 2013	DIFERÈNCIA 2013-2012 (%)	%
521,97	570,84	-48,87	-8,56%

\* Sense Centre Corporatiu ICS

\*\* Tancament + despesa Drassanes i Acàcies

1. ANTECEDENTS
  - 1.1 Els grans desafiaments
  - 1.2. Estratègia general
  - 1.3. Acords de gestió
  
2. SITUACIÓ ACTUAL (GENER-MAIG 2013)
  - 2.1. Seguiment d'activitat
  - 2.2. Seguiment econòmic
  
3. EXERCICI ECONÒMIC 2013
  - 3.1. Context general
  - 3.2. Preassignació ICS 2013
  -  **3.3. Escenaris econòmics 2013**
  - 3.4. Mesures d'ajustament
  
4. PRINCIPALS ACCIONS 2013
  - 4.1. Inversions 2013
  - 4.2. Processos de transformació
  
5. CONCLUSIONS


## ESTIMACIÓ D'ESCENARIS D'AJUSTAMENT

ESCENARI 1	ESTALVI	DÈFICIT
1A Continuitat	-4,70	-37,75
1B. Continuitat-NF	-10,22	-32,23

ESCENARI 2	ESTALVI	DÈFICIT
Ajustaments competència HUVH	-17,33	-25,11


ESCENARI 3	ESTALVI	DÈFICIT
Mesures ICS-HUVH	-43,16	+0,71



1. ANTECEDENTS
  - 1.1 Els grans desafiaments
  - 1.2. Estratègia general
  - 1.3. Acords de gestió
  
2. SITUACIÓ ACTUAL (GENER-MAIG 2013)
  - 2.1. Seguiment d'activitat
  - 2.2. Seguiment econòmic
  
3. EXERCICI ECONÒMIC 2013
  - 3.1. Context general
  - 3.2. Preassignació ICS 2013
  - 3.3. Escenaris econòmics 2013
  -  **3.4. Mesures d'ajustament**
  
4. PRINCIPALS ACCIONS 2013
  - 4.1. Inversions 2013
  - 4.2. Processos de transformació
  
5. CONCLUSIONS

Jubilacions (3x1)	-1,58
Substitucions (escola Bressol)	-0,11
Reducció eventuals	-0,67
Impacte compliment horari (1.664 hores)	-0,23
Disminució Hores extraordinàries (-40% per raó de servei)	-0,36
Major tancament llits estiu	-0,28
Canvi model guàrdies	-0,61
Topall guàrdies residents (vigent 850-1047)	-0,58
Guàrdies activitat tarda. Suspensió	-0,12
Canvi de mòdul de guàrdies/impacte torns	-0,60
Productes intermedis (pacte IDI)	-1,65
<b>TOTAL</b>	<b>-7,11 M€</b>

\* Import juny-desembre 2013

1. ANTECEDENTS
  - 1.1 Els grans desafiaments
  - 1.2. Estratègia general
  - 1.3. Acords de gestió
  
2. SITUACIÓ ACTUAL (GENER-MAIG 2013)
  - 2.1. Seguiment d'activitat
  - 2.2. Seguiment econòmic
  
3. EXERCICI ECONÒMIC 2013
  - 3.1. Context general
  - 3.2. Preassignació ICS 2013
  - 3.3. Escenaris econòmics 2013
  - 3.4. Mesures d'ajustament
  
-  4. **PRINCIPALS ACCIONS 2013**
  - 4.1. Inversions 2013
  - 4.2. Processos de transformació
  
5. CONCLUSIONS

## 1. ANTECEDENTS

- 1.1 Els grans desafiaments
- 1.2. Estratègia general
- 1.3. Acords de gestió

## 2. SITUACIÓ ACTUAL (GENER-MAIG 2013)

- 2.1. Seguiment d'activitat
- 2.2. Seguiment econòmic

## 3. EXERCICI ECONÒMIC 2013

- 3.1. Context general
- 3.2. Preassignació ICS 2013
- 3.3. Escenaris econòmics 2013
- 3.4. Mesures d'ajustament

## 4. PRINCIPALS ACCIONS 2013



### 4.1. Inversions 2013

- 4.2. Processos de transformació

## 5. CONCLUSIONS

## INVERSIONS 2013

	Finançament HUVH	Finançament SCS	Finançament ICS	Finançament mecenatge	Total
<b>Urgències</b>	500.000,00				<b>500.000,00</b>
<b>Central energies</b>	586.200,00				<b>586.200,00</b>
<b>Reposicions</b>	1.586.757,51				<b>1.586.757,51</b>
<b>Quiròfans</b>		800.000,00			<b>800.000,00</b>
<b>Laboratoris</b>			1.919.015,00		<b>1.919.015,00</b>
<b>HDHO</b>				1.200.000,00	<b>1.200.000,00</b>
<b>TOTAL</b>	<b>2.672.957,51</b>	<b>800.000,00</b>	<b>1.919.015,00</b>	<b>1.200.000,00</b>	<b>6.591.972,51</b>

1. ANTECEDENTS
  - 1.1 Els grans desafiaments
  - 1.2. Estratègia general
  - 1.3. Acords de gestió
  
2. SITUACIÓ ACTUAL (GENER-MAIG 2013)
  - 2.1. Seguiment d'activitat
  - 2.2. Seguiment econòmic
  
3. EXERCICI ECONÒMIC 2013
  - 3.1. Context general
  - 3.2. Preassignació ICS 2013
  - 3.3. Escenaris econòmics 2013
  - 3.4. Mesures d'ajustament
  
4. PRINCIPALS ACCIONS 2013
  - 4.1. Inversions 2013
  -  **4.2. Processos de transformació**
  
5. CONCLUSIONS



## ÀREES PRIORITÀRIES:

- Urgències
- Hospitalització
- CCEE: gabinets
- Àrea Quirúrgica: CMA
- Hospital de Dia
- Laboratoris
- RX
- Farmàcia
- Àrees: ATR, AG, AMI, SC

## SITUACIÓ ACTUAL PROJECTE FUSIÓ LABORATORIS

- Impugnació concursos 2012 i 2013
- Nou concurs: Reactius i tecnologia (juny 2013) (Capítol II-HUVH)  
Obres (juny 2013) (Capítol VI – ICS)
- Concurs SIL: de mode paral·lel (a càrrec de l'HUVH)
- Política de RRHH pendent de la fusió real (juny-setembre 2014)



## SITUACIÓ PROJECTE NOU BLOC QUIRÚRGIC \*

- Obra i dotació híbrids (2).....(33 M€ + 2,2 M€= 35,2 M€)
- Inversions 2012:    Sistema d'integració.....    }  
  Llums de quiròfan .....    } 2,5M€
- Inversions 2013:    Torres (17) .....0,8M€
- inversions pendents (2013-2014)
  - 1<sup>a</sup> fase: dotació quiròfans i reanimació.....15M€
  - 2<sup>a</sup> fase: dotació UCI.....8M€

\* *Inversió a càrrec del SCS*

# EVOLUCIÓ DEL MODEL DE RADIOLOGIA HUVH

- Directrius ICS: migració RX HUVH a IDI
- Model fase inicial: Tarragona i Girona
  - Conveni ICS-IDI
  - Adscripció de RX AH i AP
  - Model de RRHH
- Garanties personal HUVH
  - Estatuaris: adscripció funcional
  - Interins: contracte laboral indefinit
- Beneficis:
  - Unitat d'estratègia, govern, direcció i gestió
  - Política d'inversions

## PROBLEMÀTICA URGÈNCIES DE L'ÀREA GENERAL

- Elevat temps d'espera
- Col·lapse assistencial (*“pacients en passadissos”*)
- Manca de drenatge intern i extern
- Arquitectura inadequada
- Distribució inadequada del personal mèdic

**Tot això contribueix a: una mala imatge, pobre qualitat d'entorn pels pacients i familiars, pobre qualitat del lloc de treball pel professional**

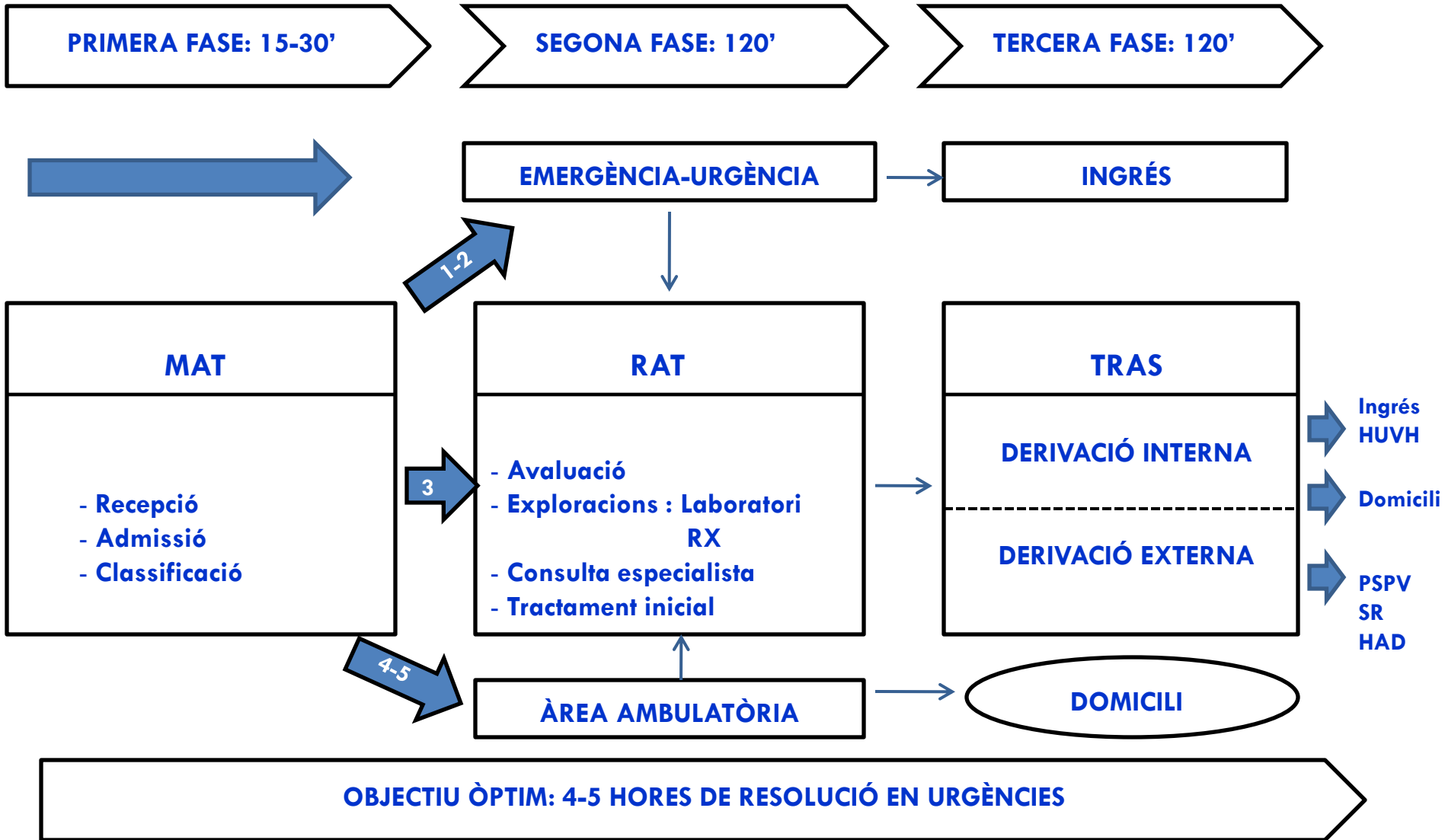
## PROPOSTES DE MILLORA

- Disminució del temps d'espera
- Disminució del temps de resolució
- Ubicació adequada de *“pacients en el passadís”*
- Millora del drenatge intern i extern
- Adequació de la plantilla mèdica a la demanda horària

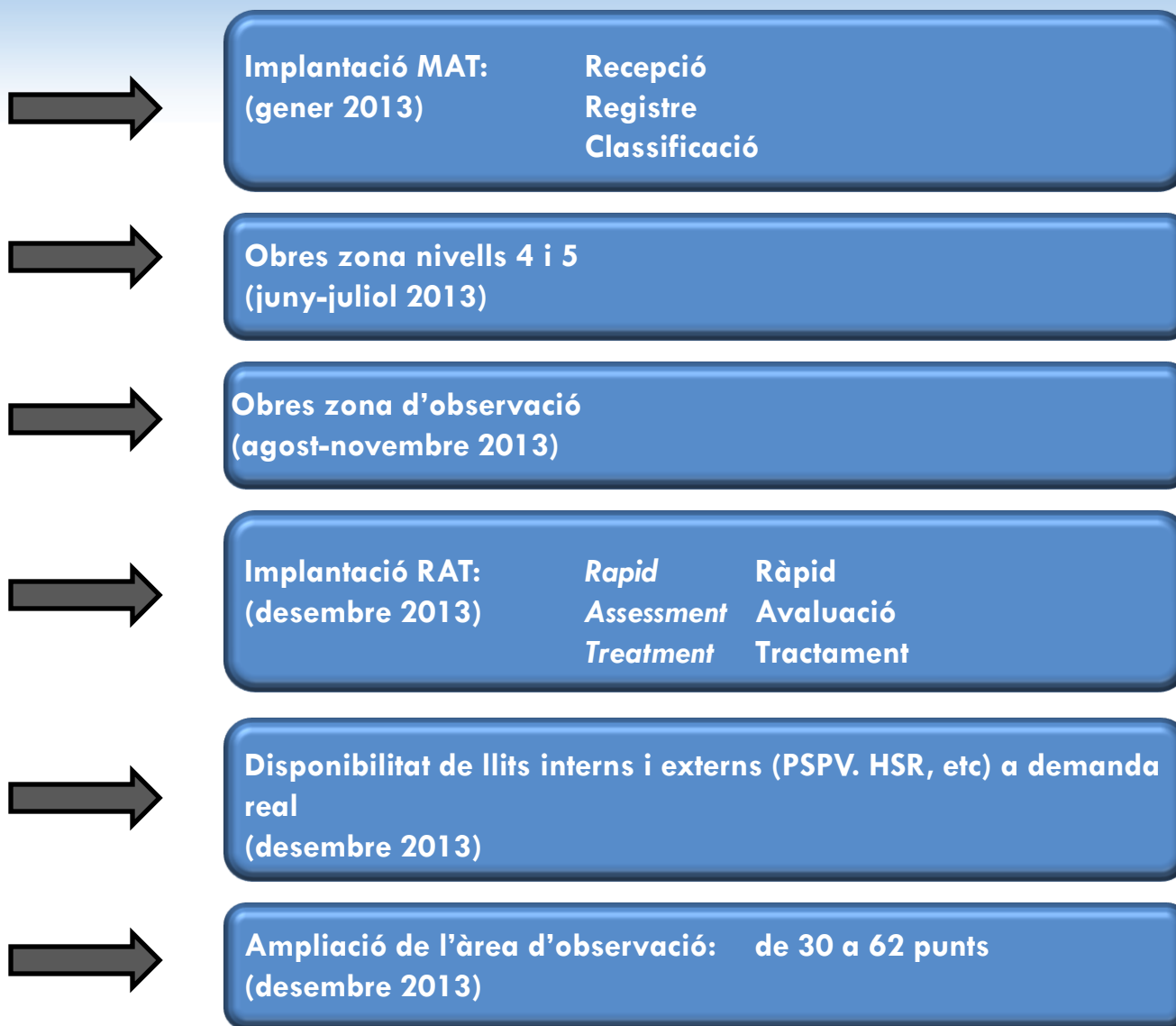
## FILOSOFIA RAT

- **Lideratge:** facultatiu expert
- **Treball en equip:** metge/essa  
infermer/a  
resident  
zelador/a
- **Adequació de la sol·licitud de proves: LAB, RX**
- **Presa de decisions en 120'**
  - Avaluació
  - Prova
  - Especialistes
  - Tractament inicial

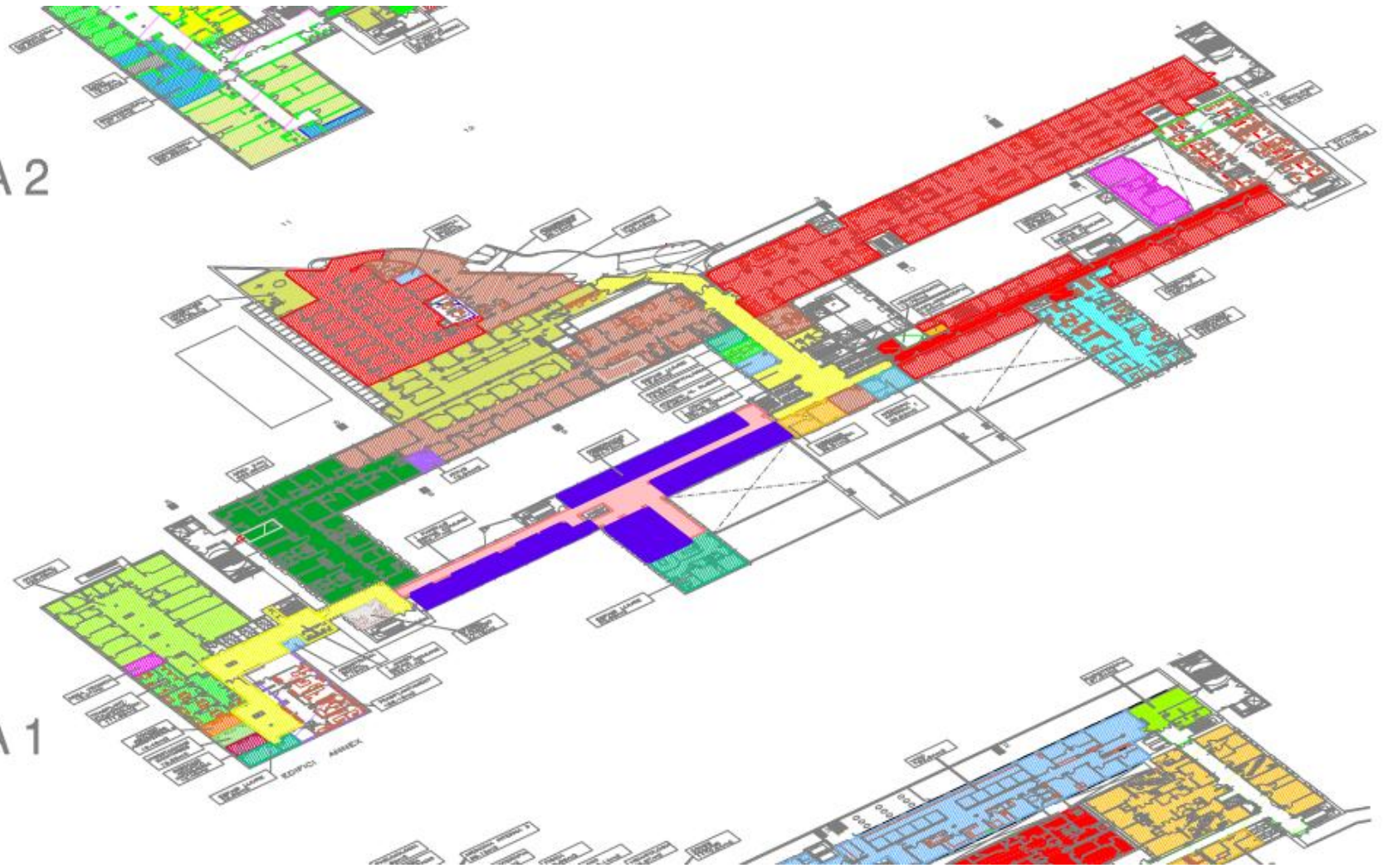
# PROCÉS D'ATENCIÓ URGENT ÀREA GENERAL



# PLANS D'ACTUACIÓ A URGÈNCIES



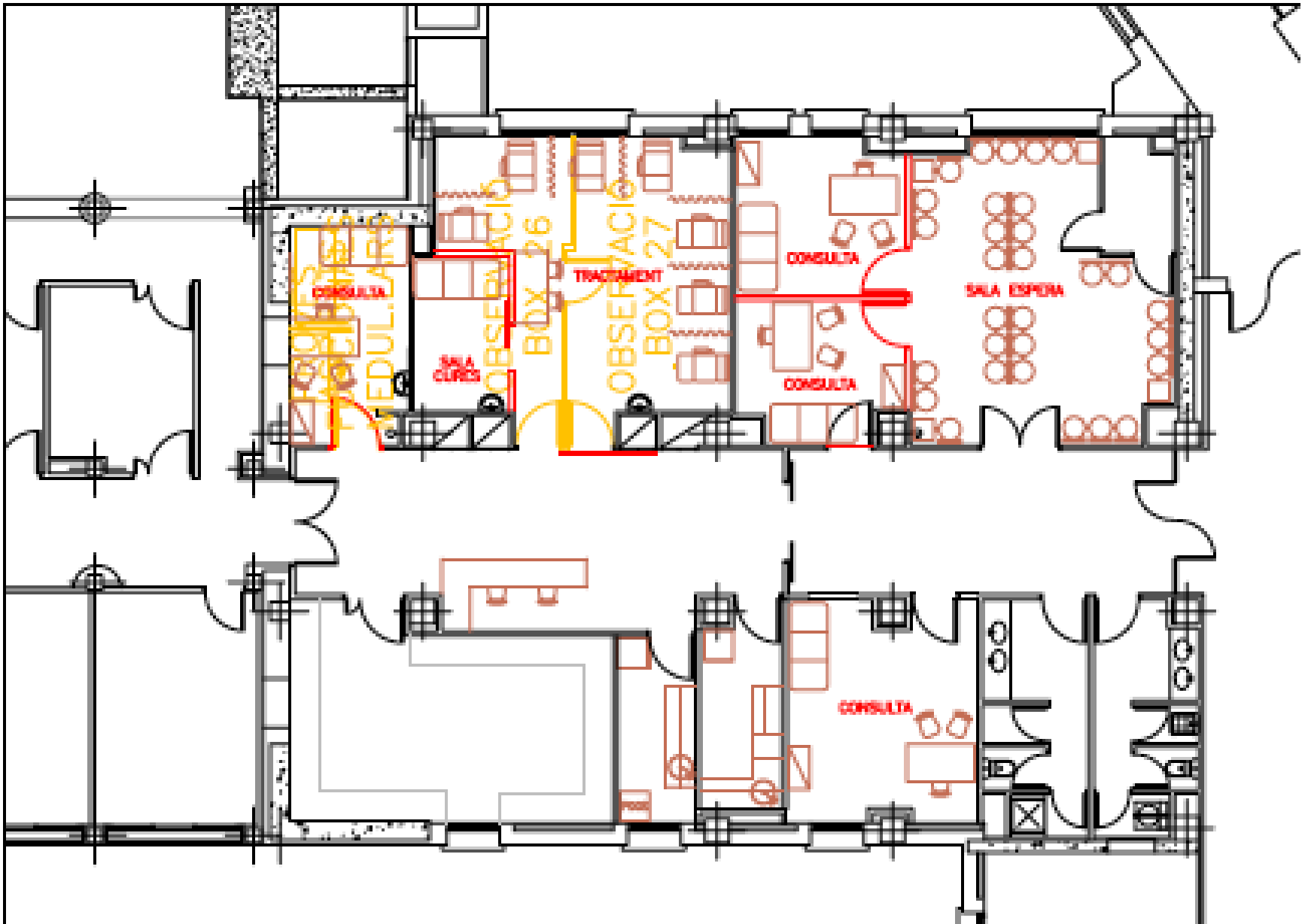
PLANTA 2



PLANTA 1



# OPCIÓ EN PREPARACIÓ PER EXECUCIÓ (nivell 4 i 5)



1. ANTECEDENTS
  - 1.1 Els grans desafiaments
  - 1.2. Estratègia general
  - 1.3. Acords de gestió
  
2. SITUACIÓ ACTUAL (GENER-MAIG 2013)
  - 2.1. Seguiment d'activitat
  - 2.2. Seguiment econòmic
  
3. EXERCICI ECONÒMIC 2013
  - 3.1. Context general
  - 3.2. Preassignació ICS 2013
  - 3.3. Escenaris econòmics 2013
  - 3.4. Mesures d'ajustament
  
4. PRINCIPALS ACCIONS 2013
  - 4.1. Inversions 2013
  - 4.3. Processos de transformació



**5. CONCLUSIONS**

# CONCLUSIONS

1. Es manté la situació econòmica restrictiva
  2. S'ha de mantenir l'activitat i la qualitat
    - Mantenir la missió
    - Millorar el Contracte Programa
    - Millorar l'eficiència operativa
  3. Per aconseguir l'equilibri pressupostari
    - Mesures d'ajustament en capítol I
    - Mesures d'ajustament en Capítol II
- 

**SOSTENIBILITAT**

4. Mantenir el nostre compromís amb els pacients i el ciutadà
5. Salvaguardar els llocs de treball (fixes i interins)
6. Millorar les nostres infraestructures
7. Aprofundir en els processos de transformació: ICS, IDI, LAB, NBQ, URG
8. Inversions alineades amb els objectius estratègics
9. Aprofundir en les aliances: PSPV, HSR

**ENFORTIMENT  
INSTITUCIONAL**